



УТВЕРЖДЕНО

на заседании Ученого совета

ОУП ВО «АТиСО»

16 декабря 2025 г., протокол № 17

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**Направление/специальность подготовки
38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация/профиль/программа подготовки

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

**Уровень высшего образования
Специалитет**

**Москва
2025**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

профессиональные компетенции и индикаторы их достижения

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижений профессиональной компетенции
ПК-3. Способен применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	ПК-3.1 Знание основных закономерностей создания и принципов функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов. ПК-3.2 Умение формулировать и использовать принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов. ПК-3.3 Владение методами определения функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

знания:

на уровне представлений:

- иметь представление об основных направлениях антикризисного управления в современных условиях на микро и макро уровнях;

на уровне воспроизведения:

- знать основные процедуры в деле о банкротстве, их цели и задачи, очередность выплат кредиторам денежных средств, меры по восстановлению платежеспособности должника;

на уровне понимания:

- определять причины кризисной ситуации на предприятии, проводить анализ финансового состояния должника, применять законодательную базу к должнику, разрабатывать меры по выходу должника из кризисной ситуации;

умения:

практические:

- проводить диагностику и своевременно выявлять возможные причины кризиса на предприятии, принимать меры по недопущению кризисной ситуации на предприятии, принимать меры по развитию предприятия в условиях кризиса, принимать меры по выходу предприятия из кризиса;

теоретические:

- применять современные методы и инструменты финансового анализа, владеть законодательной базой, находить пути для восстановления платежеспособности должника;

навыки:

- проводить самостоятельные исследования в области антикризисного управления с использованием современных методик и методов управления на предприятии.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ** относится к обязательной части учебного плана программы подготовки по направлению *38.05.01 Экономическая безопасность*.

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа студентов	ПСК-Формируемая компетенция
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		
4	7	Раздел 1. Основные аспекты банкротства. 1.1. Российское законодательство о банкротстве в ряду мировых правовых систем. 1.2. Экономические аспекты банкротства. 1.3. Правовые аспекты банкротства. 1.4. Принципы неплатежеспособности и неоплатности в аспектах банкротства.	14	4	1	3	10	10
4	7	Раздел 2. Процедуры банкротства. 2.1. Основная процедура банкротства: наблюдение. 2.2. Основная процедура банкротства: финансовое оздоровление. 2.3. Основная процедура банкротства: внешнее управление. 2.4. Основная процедура банкротства: конкурсное производство. 2.5. Основная процедура банкротства: мировое соглашение.	15	5	2	3	10	10
4	7	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника. 3.1. Арбитражный управляющий. Статус, права, обязанности. 3.2. Собрание, комитет кредиторов. 3.3. Очередность удовлетворения требований кредиторов. 3.4. Конкурсные кредиторы в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 3.5. Представительство работников должника в аспектах банкротства предприятия. 3.6. Залог имущества, его влияние на права кредиторов и процедуру банкротства.	16	6	2	4	10	10
4	7	Раздел 4. Реализация имущества должника. 4.1. Система арбитражных судов в РФ. 4.2. Полномочия руководителя должника в процедурах банкротства. 4.3. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)». 4.4. Предприятие как имущественный комплекс. 4.5. Продажа предприятия как имущественного комплекса. Продажа бизнеса в процедуре банкротства.	16	6	2	4	10	10
4	7	Раздел 5. Особенности банкротства. 5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса. 5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций.	16	6	2	4	10	12

4	7	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве. 6.1. Расчеты с кредиторами в процедуре банкротства. 6.2. Основания прекращения производства по делу о банкротстве. 6.3. Возможные последствия кризиса организаций.	16	6	2	4	10	12
4	7	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса. 7.1. Жизненный цикл организаций. 7.2. Цикличность в бизнесе. 7.3. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	16	6	2	4	10	12
4	7	Раздел 8. Антикризисное управление организацией. 8.1. Динамика управления кризисной организацией. 8.2. Ограничения и неопределенности в антикризисном управлении бизнесом. 8.3. Стратегии антикризисного управления.	17	6	2	4	11	12
4	7	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса. 9.1. Формальная диагностика кризиса организации. 9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом. 9.3. Активное и пассивное управление фирмой в кризисной ситуации. 9.4. Плановое управление фирмой в предвидении кризисной ситуации.	18	6	2	4	12	12
Всего за 7 семестр			144	51	17	34	93	100
Всего по дисциплине			144	51	17	34	93	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	1.1. Правовые аспекты банкротства.	3
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	2.1. Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.	3
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	3.1. Очередность удовлетворения требований кредиторов.	4
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	4.1. Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)».	4
5	Раздел 5. Особенности банкротства.	5.1. Особенности банкротства организаций топливно-энергетического комплекса. 5.2. Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций	2 2
6	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	6.1. Основания прекращения производства по делу о банкротстве.	4
7	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	7.1. Объективные и субъективные причины кризиса организаций.	4
8	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	8.1. Динамика управления кризисной организацией. 8.2. Стратегии антикризисного управления.	2
9	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	9.1. Формальная диагностика кризиса организации. 9.2. Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом.	2
10	Всего за 7 семестр		34

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Основные аспекты банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Правовые аспекты банкротства». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 1.	10
2	Раздел 2. Процедуры банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 2.	10
3	Раздел 3. Участники в деле о банкротстве. Удовлетворение требований кредиторов. Залог имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Очередность удовлетворения требований кредиторов». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 3.	10
4	Раздел 4. Реализация имущества должника.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Торги в процедуре банкротства. Реализация имущества должника в Законе «О несостоятельности (банкротстве)» ». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 4.	10
5	Раздел 5. Особенности банкротства.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства организаций топливноэнергетического комплекса». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	5
		Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Особенности банкротства: градообразующих организаций, сельскохозяйственных организаций, кредитных организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 5.	5
6	Раздел 6. Окончание процедур в деле о банкротстве.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Основания прекращения производства по делу о банкротстве». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 6.	10
7	Раздел 7. Цикличность в организации. Причины кризиса.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Объективные и субъективные причины кризиса организаций». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 7.	10
	Раздел 8. Антикризисное управление организацией.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Стратегии антикризисного управления». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 8. Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Динамика управления кризисной организацией». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5.	5
	Раздел 9. Диагностика, прогнозирование, управление организацией во время кризиса.	Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Формальная диагностика кризиса организации». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Подготовка докладов к практическому занятию на тему: «Прогнозирование в антикризисном управлении бизнесом». Чтение основной и дополнительной литературы из списка п.5. Закрепление навыков, полученных на практических занятиях по разделу 9.	6
Всего за 7 семестр			93

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация проводится в формах: зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС*
1.	Бакша Н. В.	Антикризисное управление	Тюменский государственный университет	2013	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571873
2.	Арутюнов Ю. А.	Антикризисное управление	Юнити-Дана	2017	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684669
3.	Демчук О. Н. Ефремова Т. А.	Антикризисное управление	ФЛИНТА	2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542
4.		Антикризисное управление	Дашков и К°	2022	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838

*ЭБС – электронно - библиотечная система

Дополнительная литература

№ п/п	Автор	Название	Издательство	Год	Наличие в ЭБС
1.	Гореликов К. А.	Антикризисное управление	Дашков и К°	2020	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения, в которых проводятся занятия, представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий. Данные аудитории оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Компьютеры, информационно-телекоммуникационные сети, аппаратно-программные и аудиовизуальные средства, находящиеся в учебных аудиториях:

- ноутбук Lenovo B50 (для преподавателя) с выходом в сеть интернет;
- проектор EPSONEB-W22 (проектор SANYOPROxtrax);
- акустическая система Microlab;
- экран для проектора;
- доска маркерная (ученическая доска);

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой и имеют возможность подключения к сети интернет и обеспечивают доступ к электронной информационно-образовательной среде академии.

7. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ/ПОДКОМПЕТЕНЦИЙ

Форма промежуточной аттестации – зачет.

7.1 Типовые вопросы для подготовки к зачету при проведении промежуточной аттестации по дисциплине

1. Понятие кризиса и причины его возникновения, исторический аспект.
2. Научные взгляды на экономический цикл.
3. Признаки кризисов, распознавание и преодоление, ключевые характеристики оценки кризиса.
4. Фазы цикла и их динамика, современная трактовка.
5. Состояние кризиса и его причины.
6. Типология кризисов.
7. Разновидности кризисов и их движущие силы.
8. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
9. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность.
10. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: финансовое регулирование, производство, перераспределение дохода.
11. Внешние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
12. Внутренние факторы распознавания критических ситуаций на предприятии.
13. Жизненный цикл развития предприятия, этапы кризиса.
14. Переходные периоды в течении жизненного цикла предприятия.
15. Характеристики фирм на разных этапах жизнедеятельности.
16. Основные черты антикризисного управления, управляемые и неуправляемые процессы развития организации.
17. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
18. Признаки, особенности и механизмы антикризисного управления, функции и факторы антикризисного управления.
19. Задачи и принципы антикризисного управления
20. Эффективность антикризисного управления.
21. Роль стратегии в антикризисном управлении.
22. Разработка, реализация и организация осуществления антикризисной стратегии.
23. Разработка антикризисной стратегии предприятия: стратегическое и тактическое планирование
24. Институт банкротства, цель и принципы.
25. История законодательства о несостоятельности (банкротстве).
26. Реорганизация и ликвидация предприятия.
27. Отличия прав и обязанностей временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих
28. Арбитражный механизм банкротства.
29. Особенности санации, как меры по предупреждению банкротства.
30. Диагностика банкротства, формальные и неформальные признаки.

31. Диагностика банкротства как вид финансового анализа, критерии платежеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости.
32. Современные модели оценки вероятности банкротства
33. Риск и неопределенность, понятие и определение риска.
34. Структурные характеристики риска.
35. Природа и классификация экономических рисков, антикризисное управление риском.
36. Общая схема управления риском.
37. Анализ риска, методы оценки риска.
38. Методы воздействия на риск.
39. Инновации, инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
40. Понятие, экономическая сущность и виды инвестиций.
41. Принятие инвестиционных решений в антикризисном управлении, методы оценки инвестиционных проектов.
42. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
43. Государственная инвестиционная политика.
44. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
45. Регулирование социально-трудовых отношений, основные направления действия профсоюзов в условиях кризиса.
46. Социальное партнерство в условиях кризиса.
47. Антикризисная политика в управлении персоналом.

7.2 Критерии оценки

Оценка устного (письменного) ответа студента на экзамене, зачете:

- оценка «отлично», «зачтено» выставляется студенту, если он владеет понятийным аппаратом, демонстрирует глубину и полное овладение содержанием учебного материала, в котором легко ориентируется;
- оценка «хорошо», «зачтено» выставляется студенту, за умение грамотно излагать материал, но при этом содержание и форма ответа могут иметь отдельные неточности;
- оценка «удовлетворительно», «зачтено» выставляется, если студент обнаруживает знания и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности в определении понятий, не умеет доказательно обосновывать свои суждения;
- оценка «неудовлетворительно», «не зачтено» выставляется, если студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажает их смысл.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН УСИЛЕННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Владелец: **Образовательное учреждение профсоюзов
высшего образования «Академия труда и социальных
отношений» <rector@atiso.ru>**
Сертификат: ced6d31cf7f8ff8b33158f88a623ef6f645eee53
Действителен с 19.05.2024 по 31.12.2099